

## Segment 3: Specialistische Jeugdhulp, complex en meervoudig uitwerking bekostiging

### Inspanningsgerichte P\*Q-bekostiging

Eerder heeft de Bestuurscommissie met het vaststellen van de inkoopstrategie besloten om met taakgerichte bekostiging te werken voor dit segment. Het implementatieplan voor uitvoering van de bekostigingsvariant taakgericht vraagt een zorgvuldige voorbereiding(stijd) om risico's bij aanbieders en gemeenten beheersbaar te krijgen. Taakgerichte bekostiging voor Zeeland is voor nu onhaalbaar gebleken. Daarom is besloten om met P\*Q-bekostiging te werken.

De gewenste effecten van taakgerichte bekostiging waren de volgende:

- Prikkel om jeugdhulp zo efficiënt mogelijk in te zetten (bijv. substitutie van individuele jeugdhulp naar groepsgericht en van residentieel naar ambulante)
- Stimuleert werken op basis van resultaten en kwaliteitsnormen -> meer aandacht voor sturen en monitoren op inhoud en resultaat, minder op sturing via financiën
- Minder administratieve lasten en daarmee efficiëntere inzet van middelen

Die gewenste effecten willen we alsnog bereiken. Daarnaast heeft de huidige P\*Q-werkwijze tot gevolg dat er sprake was van micro-aanvragen door aanbieders en microsturing door gemeenten. Die manier van sturen willen we veranderen. Tenslotte blijft de continuïteit van jeugdhulp een belangrijk punt van aandacht.

Bij het werken met een inspanningsgerichte uitvoeringsvariant (P\*Q) levert de aanbieder hulp per jeugdige in een afgesproken tijds- of 'stuks'-eenheid. Deze uitvoeringsvariant kent dus een prijsstelling voor minuten, uren, dagdelen, etmalen, een andere tijdseenheid of een 'stuks-eenheid' aan jeugdzorg. De aanbieder levert de hulp in deze tijds- of 'stuks'-eenheden, declareert deze in deze tijds- of 'stuks'-eenheden en de gemeente betaalt deze tegen de afgesproken prijsstelling per tijds- of 'stuks'-eenheid. Ook wel:  $P(\text{rice}) * Q(\text{quantity})$ .

In onderstaande tabel staat de uitwerking van de P\*Q-bekostiging per product.

### Segment 3 bestaat uit vijftien producten:

Product	Bekostiging	Eenheid
1. Ambulante GGZ thuis extra intensief	P*Q	Per cliënt per week
2. Extra intensief ambulante traject	P*Q	Per cliënt per week
3. Instemmingsverklaring	P*Q	Per cliënt per stuk
4.1. Gezinshuis regulier	P*Q	2 opties
4.2. Gezinshuis intensief	P*Q	2 opties
5.1a. Pleegzorg regulier voltijd	P*Q	Per cliënt per etmaal
5.1b. Pleegzorg regulier deeltijd	P*Q	Per cliënt per etmaal
5.2a. Pleegzorg specialistisch voltijd	P*Q	Per cliënt per etmaal
5.2b. Pleegzorg specialistisch deeltijd	P*Q	Per cliënt per etmaal
6.1. Kortdurend verblijf (pedagogisch)	P*Q	Per cliënt per etmaal
6.2. Kortdurend verblijf (GGZ)	P*Q	Per cliënt per etmaal
7.1. Verblijf met behandeling (pedagogisch)	P*Q	2 opties
7.2. Verblijf met behandeling (GGZ)	P*Q	2 opties
8. Wonen met begeleiding	P*Q	2 opties
9. Crisis	Lumpsum	n.v.t.

## Uitgangspunten

- a. Uitgangspunt voor segment 3 is P\*Q-bekostiging per cliënt of per verblijfsvoorziening o.b.v. gedefinieerde eenheden.
- b. Uitgangspunt voor de bekostiging van pleegzorg in segment 3 is de Handreiking Tarifiering en Inkoop Pleegzorg.
- c. De nieuwe contracten zijn van toepassing voor beschikkingen die worden afgegeven na 1 januari 2026.
- d. Vanaf 1 juli 2025 worden geen beschikkingen afgegeven die langer kopen dan tot 1 juli 2026.
- e. Uitgangspunt voor toewijzingen uit de huidige contracten die doorlopen in 2026 is dat toewijzingen die doorlopen tot uiterlijk 1 januari 2027 worden uitgevoerd en bekostigd op basis van de huidige contracten. Toewijzingen die doorlopen tot na 1 januari 2027 worden per 1 januari 2026 omgezet naar de nieuwe contractvoorwaarden.

## Uitwerking

- a. Gemeenten beschikken/bepalen welke jeugdige in aanmerking komt voor welk groepsaanbod. Gemeenten zorgen voor de JW301 per jeugdige.
- b. In t-1 wordt voor het jaar t de capaciteit per individuele verblijfsvoorziening bepaald.
- c. Jeugdhulpaanbieders zorgen voor start- (JW305) en stopberichten (JW307). Hierdoor worden kosten toegerekend aan de juiste gemeente(n).

Voor de uitwerking van de bekostiging voor gezinshuizen (4.1 en 4.2), residentiële voorzieningen (7.1 en 7.2) en wonen met begeleiding (8) is nog geen keuze gemaakt. Er zijn twee opties die we graag met de markt bespreken op 13 januari 2025.

### Optie 1 (handhaven van het huidige)

- a. De verblijfsvoorziening wordt bekostigd via een vast tarief per jeugdige o.b.v. bezetting van de betreffende verblijfsvoorziening (P\*Q zoals in het huidige contract). Bij een lagere bezetting is de omzet per verblijfsvoorziening lager. Gemeenten betalen de werkelijk afgenomen etmalen.

### Optie 2 (o.b.v. bekostiging per locatie)

- a. Door de capaciteitsbepaling vooraf is per verblijfsvoorziening per jaar bekend hoe hoog de omzet is. De jeugdhulpaanbieder kan dat bedrag in 12 maandelijkse termijnen met vaste bedragen factureren.
- b. De jeugdhulpaanbieder is gehouden de bezetting per verblijfsvoorziening zo hoog mogelijk te houden. Als door lagere bezetting een dekkingsverlies ontstaat met de totale vergoeding per verblijfsvoorziening dan is dat een soort omzetgarantie.
- c. Gemeenten betalen een tarief dat is gebaseerd o.b.v. 100% bezetting en o.b.v. werkelijke afnamen. Het bezettingsverlies wordt dan door de gemeenten betaald o.b.v. de vaste verdeelsleutel. Solidariteit op leegstand dus.
- d. Bij verblijfsvoorzieningen is acceptatieplicht een verantwoordelijkheid voor de contractpartij. Aandachtspunt hierbij zijn cliënten van buiten de regio.
- e. 'Lang-leeg-bed' boete na 3 maanden.

## Innovatie

Jeugdhulp wordt bekostigd via P\*Q tegen gemiddelde, netto prijs uit het kostprijsonderzoek. In de tarieven zit een kleine opslag voor risico en innovatie (2%). Uit deze opslag worden aanbieders o.a. bekostigd voor hun activiteiten bij cirkelgesprekken. Omdat de gewenste veranderingen als gevolg van Hervormingsagenda en Regiovisie jeugd meer inzet en betrokkenheid van aanbieders vraagt wordt een Innovatiefonds overwogen. Uitgangspunten daarvoor zijn:

- draagt bij aan verbetering doelmatigheid (met dezelfde personele inzet meer cliënten in zorg)
- draagt bij aan verhoging van productiviteit (verminderen van arbeidsmarktproblematiek)

- draagt bij aan verbetering van kwaliteit van zorg
- draagt bij aan inkoopdoelstellingen en/of ontwikkelopgaven
- aanvragen voor innovatie kunnen worden gedaan door contractpartijen
- in de aanvraag wordt duidelijk hoe de innovatie een integraal onderdeel wordt en blijft van het zorgproces of hoe de innovatie het zorgproces faciliteert
- de aanvraag moet SMART geformuleerd zijn en de innovaties moeten duurzaam en schaalbaar zijn. Een beschrijving van de implementatie na de innovatiefase is een gewenste vereiste.
- het betreft incidentele implementatiekosten die geen onderdeel uitmaken van reguliere bedrijfsvoering
- het innovatieplan wordt uitgevoerd in tenminste 2 gemeenten
- er wordt een aanvraagformulier met beoordelingskader gemaakt waarmee de jeugdhulpaanbieder zijn business case of plan van aanpak kan indienen
- jaarlijks is 1% van het budget voor jeugdhulp beschikbaar voor het innovatiefonds
- in t-1 wordt het budget voor t bekend. Aanvragen worden behandeld in volgorde van ontvangst en worden toegekend als voldoende is aangetoond dat aan bovenstaande voorwaarden wordt voldaan. Om jaarlijks meerdere aanvragen te kunnen honoreren mogen aanvragen in principe niet hoger zijn dan € 500.000.

#### Vragen voor de markt

- A. Is het voorliggend voorstel realistisch/haalbaar?
- B. P\*Q kan een prikkel geven om meer jeugdhulp in te zetten. We denken dit te beperken door het maken van een goede analyse, monitoring, inclusief borging. Wat is daarnaast nog meer nodig?
- C. Welk scenario voor bekostiging heeft de voorkeur van de aanbieders van gezinshuizen, residentiële voorzieningen en wonen met begeleiding? En op basis van welke overwegingen?