

Marktconsultatie - De Ontwikkelopgaven –

1. Opening en introductie

- **Welkom**
- **Doel van de bijeenkomst:**

In deze bijeenkomst staan de ontwikkelopgaven Segment overstijgend en specifiek voor Segmenten 1 en 3 centraal. De aanbesteding moet een dekkend jeugdhulplandschap realiseren, waarbij de samenwerking binnen en tussen de verschillende segmenten en met de jongeren en hun gezinnen en het ondersteuningsnetwerk (zoals het onderwijs) vorm krijgt.

Om deze ontwikkelopgaven te realiseren is het ontwikkelen van een sterk partnerschap met de gemeenten en IJZ voorwaardelijk en gedurende de aanbestedingsperiode en daarna hebben we elkaar nodig om de beweging naar lichter, dichterbij en het normaliseren neer te zetten.

Het partnerschap , de ontwikkelopgaven moeten gerealiseerd worden in een omgeving waarbij personeelstekorten, kostenbeheersing en kwaliteitsverbetering gevraagd worden. Vanmorgen staat dit centraal en vragen we: waar liggen oplossingen, innovatie en wat is er nodig om de ontwikkelopgaven en het partnerschap in de komende aanbesteding te bereiken.

- **Overzicht agenda:**
 - 9.00 – 10.30: Ontwikkelopgaven segment overstijgend
 - 10.45 – 12.00: Ontwikkelopgaven specifiek segment 1
 - 12.00 – 12.30: Lunch
 - 12.30 – 14.00: Ontwikkelopgaven specifiek segment 3

1. Ontwikkeling Partnerschap

- **Inleiding:**

Vanaf 1 januari 2026 willen we een stevig partnerschap ontwikkelen tussen gemeenten, aanbieders en IJZ. Dit partnerschap wordt gebouwd op vertrouwen, transparantie en gedeelde verantwoordelijkheid. Belangrijke vragen:

 - Welke randvoorwaarden zijn nodig op het niveau van uitvoering, beleid en bestuur?
 - Welk gedrag willen we van elkaar zien om dit partnerschap te realiseren?
 - Hoe werken we verder aan de leidende principes (zie bijlage 1), zoals het centraal stellen van gezinnen en professionals?
 - Hoe gaan we deze transitie bewerkstelligen, en wat is daar voor nodig?
 - Kunnen we onderdelen gefaseerd uit gaan zetten? Hoe zien jullie dit?

- Hoe gaan we samen op met de arbeidsmarktproblematiek? Hebben jullie voorstellen/suggesties om dit probleem samen beet te pakken?
-

Segment 1: Versterken pedagogische basis

- **Inleiding:**
vanuit het perspectief van “normaliseren” en kostenbeheersing willen de Zeeuwse gemeenten de instroom in de gehele jeugdhulp verminderen. Gemeenten willen door de investering in een sterke pedagogische basis deze instroom beperken. Graag inventariseren we met u hoe deze pedagogische basis versterkt kan worden zal gedurende de contractperiode.
- **Aandachtspunten:**
 - Verbinding met onderwijs, lokaal- en voorliggend veld; deel van het huidig aanbod hier onderbrengen
 - Uitbreiding van het aanbod en volume om volume in Segment 2 en 3 terug te brengen.
 - Jeugdhulp leveren vanuit en met de leefwereld van de jeugdige/gezin
 - Snelle beschikbaarheid om erger te voorkomen.

Segment 1: Beperking van instroom naar de specialistische hulp.

- **Inleiding:**
tijdens de uitvoering van de contractering, willen de gemeenten de instroom in de specialistische jeugdhulp beperken, zowel vanuit het perspectief van normaliseren als ook vanuit kostenbeheersing. Gemeenten streven ernaar dit te bewerkstelligen met een gedifferentieerd en kwalitatief goed aanbod in segment 1.
 - **Aandachtspunten:**
 - Hoe versterken we het lokale veld om instroom te voorkomen?
 - Welke rol zien jullie hierin voor gemeenten, en welke voor u zelf?
-

Segment 3: Behouden dekkend landschap

- **Inleiding:**
hoewel het landschap bij aanvang van de contractering, in principe dekkend moet zijn, zullen tijdens de duur van de overeenkomst de hulpvragen blijven veranderen. Dit vraagt om regelmatige evaluatie van het landschap en aanpassing hiervan.
- **Aandachtspunten:**
 - Wat zijn de lastigste opgaven om tot een dekkend (verblijfs)landschap te komen, ook gezien de opbouw van alternatieven voor de gesloten jeugdzorg?
 - Is er een beeld welke kennis we van buiten Zeeland hiervoor nodig hebben?

Segment 3: Opbouw van alternatieven voor de afbouw van de gesloten jeugdhulp

- **Inleiding:**
Door de afbouw van de gesloten jeugdhulp zijn alternatieve vormen nodig om de meest intensieve vormen van jeugdhulp aan te bieden.
- **Aandachtspunten:**
 - Welke alternatieve vormen zijn volgens u nodig?
 - Welke alternatieve zijn op korte termijn te realiseren?
 - Welke randvoorwaarden zijn nodig op het niveau van uitvoering, beleid en bestuur?

Segment 3: Ombouw van residentieel naar kleinschaligheid

- **Inleiding:**
Verblijf in groepen blijkt weinig bij te dragen aan het herstel of zelfredzaamheid van jeugdigen; kleinschalige woonvormen met vaste jeugdhulp professionals dragen positiever hieraan bij.
- **Aandachtspunten:**
 - Welke alternatieve vormen zijn volgens u nodig?
 - Welke alternatieve zijn op korte termijn te realiseren?
 - Welke randvoorwaarden zijn nodig op het niveau van uitvoering, beleid en bestuur?

Segment 3: Uithuisplaatsingen naar 0 terugbrengen

- **Inleiding:** Toch erkennen we dat een klein deel van de jeugdigen een dusdanig onstabiele/onveilige omgeving heeft, dat terug naar 0 niet haalbaar is. Graag gaan we met u het gesprek aan om uithuisplaatsingen zo veel als kan te minimaliseren.
- **Aandachtspunten:**
 - Wat zijn volgens u de grootste risico's bij het streven naar 0 uithuisplaatsingen, en hoe kunnen deze worden gemitigeerd?
 - Ziet u kansen om dit te minimaliseren, zo ja welke?
 - Welke randvoorwaarden (juridisch, financieel of beleidsmatig) zijn volgens u essentieel om uithuisplaatsingen te voorkomen?

Bijlage 1.

Eerste concept leidende principes.

We beginnen met een zevental principes die we na de gunningsfase en in de contractperiode gezamenlijk verder uitwerken en vaststellen. De onderstaande principes zijn de start:

1. We gunnen elk kind een goede start en toekomst, normaliseren is daarbij het uitgangspunt.
2. We gaan uit van het gezin in het dagelijks leven, we werken aan een gezamenlijk doelen om te komen tot duurzame oplossingen.
3. De inhoud is leidend, niet het systeem:
 - a. mensen zijn belangrijker dan regels, we bieden oplossingen;
 - b. ruimte voor professionals en vertrouwen in professionele afwegingen;
 - c. zorg en begeleiding tijdig, passend en dichtbij; en
 - d. transparante en eenvoudige verantwoording.
4. We praten met kinderen, jongeren en opvoeders/voogden en bepalen samen wat passend en nodig is.
5. We laten kinderen en jongeren niet los totdat een ander ze vastheeft.
6. De veiligheid van het kind en de jongere is altijd de ondergrens.
7. Ieder is verantwoordelijk voor zijn deel en samen zijn we verantwoordelijk voor het geheel

Bijlage 2.

Implementeren van de uitgangspunten van de Zeeuwse Regiovisie:

In de Regiovisie zijn voor de periode 2023-2028 de volgende ambities gesteld:

1. Een sterke (pedagogische) basis,
2. Sterke lokale teams,
3. Integraal en dekkend aanbod, efficiënt georganiseerd,
4. Zo thuis (nabij) mogelijk,
5. Onderwijs en Jeugdhulp verbonden,
6. Samen leren en doen wat werkt

Deze uitgangspunten zijn mede gebaseerd op de punten uit de Hervormingsagenda Jeugd.

Ook deze punten nemen we mee in de implementatie van de aanbesteding en de gezamenlijke uitwerking. De Hervormingsagenda benoemt de volgende thema's:

1. Reikwijdte: jeugdhulpplicht voor de meest kwetsbare jeugdigen en gezinnen.
2. Jeugdhulp steviger verbinden aan aanpalende domeinen zoals het onderwijs, volwassenen-GGZ en bestaanszekerheid.
3. Sterke lokale teams en toegang.
4. Terugdringen residentiële jeugdhulp: zo thuis mogelijk.
5. Kwaliteitsverbetering en blijvend leren.
6. Verbeteren van de organisatie en inkoop van specialistische jeugdzorg.
7. Eenvoudigere uitvoering en inkoop, minder administratieve lasten en aanpak negatieve effecten marktwerking.
8. Verbeteren inzicht in het functioneren van het jeugdstelsel met data en monitoring.